

BİLİMSEL YÖNTEMLERLE PROBLEM ÇÖZME

UYGULAMA ALIŞTIRMA DÖKÜMANI

Hazırlayan: [Nursel Cıbrı](#) & [Altuğ Bilgin Altıntaş](#)

KATA NEDİR?.....	1
GELİŞİM KATA MODELİNİN BİLEŞENLERİ.....	2
ZORLU HEDEF.....	3
MEVCUT DURUM.....	3
BİR SONRAKİ HEDEF DURUM.....	3
ENGELLERE KARŞI DENEY YAP.....	4
BİLİMSEL YÖNTEMLERLE PROBLEM ÇÖZME YÖNTEMİ.....	4
KOÇLUK OTURUMLARI.....	7
PLANLI GÜN ÇALIŞMASI.....	8
GÜN #1.....	9
GÜN #2.....	10
GÜN #3.....	13
GÜN #4.....	15
GÜN #5.....	17
KAYNAKLAR.....	19
KİTAP.....	19
PODCAST.....	20
VİDEO.....	20
ETKİNLİKLER.....	20

KATA NEDİR?

Bilimsel düşünme, şu anda öngörülemeyen ve karmaşık alanlardan geçerken hedeflerimize doğru yönlendirilen en etkili araçtır. Çünkü bizi belirsizlik karşısında daha uyumlu ve yaratıcı kılar. Bilimsel düşünme, bizi algılarımız tarafından kandırılmamızı önlemede, yardımcı olur.

Bilimsel düşünme, kontrol edemediğimiz veya tahmin edemediğimiz, karmaşık bir dünya hakkında sürekli merak içerisinde kalarak, onu daha iyi anlamak adına, bizi bir sonraki adımı atmamız için yönlendirir. Kısacası bilimsel düşünme, bir sonraki aşamada ne olacağını tahmin etmekle, aslında gerçekte ne olduğunu görmemizle ilgili bir karşılaştırmadır, bu farklılıktan ne öğrendiğimize dayalı bir uyum sağlamadır.

GELİŞİM KATA MODELİNİN BİLEŞENLERİ

Gelişim Kata modeli 4 aşamadan oluşur. Bilimsel düşünce modeli baz alınarak tüm dengelim ve tümevarım yaklaşımlarının bir karmasıdır. Toyota Kata'nın ortaya koyduğu bilimsel düşünce modeli yeni bir şey değildir. Toyota Kata bilimsel düşünce ile sistematik çalışmayı birleştirerek yepyeni bir yaklaşım sunar. İlk olarak Gelişim Kata modeline bakalım.

ZORLU HEDEF

Organizasyonlar ve/veya kişiler zorlu hedefleri kadar büyüktür. 6 ay veya 3 sene içerisinde olunması istenen durumu temsil eder. Zorlu hedef kolay olmamalı ama aynı zamanda imkansız da olmalıdır. Bir anda zorlu hedefe erişilemez. Bu nedenle zorlu hedef parçalara bölünebilir olmalıdır. Zorlu hedef aynı zamanda bir yönü de işaret edebilir.

MEVCUT DURUM

Zorlu hedefi başarabilmek için mevcut durumda nerede bulunduğu çok iyi idrak edilmelidir. Kanban metodu, bu noktada devreye sokularak mevcut durumu gerek görsel gerekse veri odaklı bir şekilde ortaya koyabilir.

BİR SONRAKİ HEDEF DURUM

Zorlu hedef ile paralel olarak 1 hafta ile 1 ay içerisinde mevcut durumdan hareketle nerede olunması hedeflenir. Hedef ile hedef durum farklı kavramlardır. Hedef durum, sadece rakamlar üzerinden değil; alışkanlıkları kapsayan geniş bir kavramdır.

ENGELLERE KARŞI DENEY YAP

Hedef durum ile mevcut durumun karşılaştırılması engellerin tespiti için çok önemlidir. Atılacak olan adımlar diğer bir ifadeyle deneyler engellere karşı atılmalıdır. Deneylerin en büyük amacı, bilgi eşik seviyesini yükseltmektir. Toyota Kata içerisindeki en önemli noktalardan bir tanesi, bilimsel düşünceyi alışkanlık haline getirerek engellerin farkında olmaktır.

BİLİMSEL YÖNTEMLERLE PROBLEM ÇÖZME YÖNTEMİ

ZORLU HEDEF:

ODAK ALAN:

MEVCUT DURUM:

HEDEF DURUM:

KOÇLUK OTURUMLARI

HEDEF DURUM

PDCA PROBLEM ÇÖZME DÖNGÜLERİ

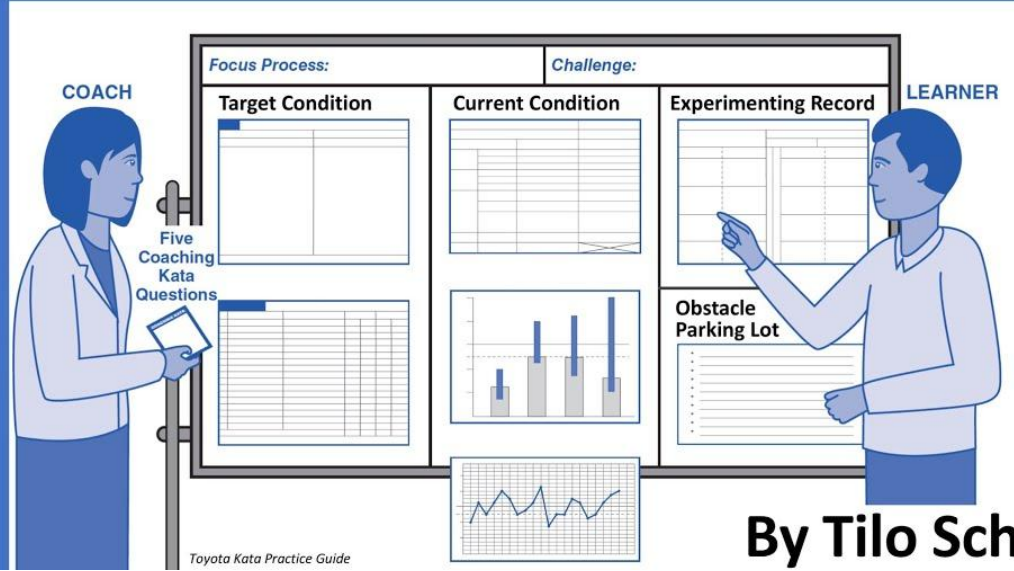
ENGEL		Planlanan Eylem	Ne Gerçekleşmesini Bekliyorsunuz?	Ne Gerçekleşti?	Ne Öğrendiniz?
	Gün #1				
	Gün #2				
	Gün #3				
	Gün #4				
	Gün #5				

PLANLI GÜN ÇALIŞMASI

MEVCUT DURUM

GÜNLÜK PLANLAMA

The TOYOTA KATA **Storyboard** **Starter Kata** in 3 Minutes



[Videoyu izleyin!](#)

GÜN #1

SÜRE	PLANLANAN İŞLER	DURUM	GERÇEKLEŞEN İŞLER
		✓	
		✓	
		✗	
		✓	

GÜN #2

SÜRE	PLANLANAN İŞLER	DURUM	GERÇEKLEŞEN İŞLER
		✓	
		✓	
		✗	

GÜN #3

SÜRE	PLANLANAN İŞLER	DURUM	GERÇEKLEŞEN İŞLER
		✓	
		✓	
		✗	

GÜN #4

SÜRE	PLANLANAN İŞLER	DURUM	GERÇEKLEŞEN İŞLER
		✓	
		✓	
		✗	

GÜN #5

SÜRE	PLANLANAN İŞLER	DURUM	GERÇEKLEŞEN İŞLER
		✓	
		✓	
		✗	

KAYNAKLAR

WEB SİTESİ

- [Kata Schools Worldwide](#)

KİTAP

- [Toyota Kata: Managing People for Improvement, Adaptiveness and Superior Results](#)
- [Bringing scientific thinking to life: An introduction to Toyota Kata for next-generation business leaders](#)
- [The Toyota Kata Practice Guide: Practicing Scientific Thinking Skills for Superior Results in 20 Minutes a Day](#)

BLOG

- [Atomik Alışkanlıklar - Kitap Özeti](#)

PODCAST

- [Toyota Kata - Kitap Değerlendirmesi](#)

VİDEO

- [Introduction to Toyota Kata](#)
- [So What is Kata?](#)
- [Bilimsel Düşünme İle Sürdürülebilir İyileştirme](#)

ETKİNLİKLER

- [FlowConf - Sistemsel Düşünce Konferansı](#)